

چشم‌اندازهای پیش‌بینی شده در برنامه‌های راهبردی عملیاتی تدوین شده، که می‌تواند همزمان با تلاش برای اصلاح ساختار مدیریت شهری و قوانین از طریق قوای مقننه و مجریه موانع مطرح شده در ابتدای این گفتار را تا حد زیادی رفع نماید ایجاد شهرداری الکترونیک یکپارچه در شهرهاست. در مطالعه و بررسی شهرهای مراکز استان در کشور در می‌یابیم که در هر شهری بخشی از خدمات ارائه شده شهرداری به صورت الکترونیکی درآمده است. در برخی تعداد کم و در کلان شهرها تعداد بیشتری از خدمات را بصورت الکترونیکی و روی وب سایت شهرداری می‌توان مشاهده کرد. نقاط ضعف این شهرها را می‌توان به شرح زیر برشمرد:

- عدم یکپارچگی و جزیره ای بودن خدمات و شرکت های ارائه دهنده خدمات در هر بخش و هر شهر
- عدم وجود پلتفرم مشترک میان سیستم های مختلف
- عدم دسترسی سیستم های مختلف و جزیره‌ای به اطلاعات یکدیگر و گاهی قفل شدن اطلاعات توسط شرکت مجری
- عدم امکان لینک شدن به سازمان ها و ادارات خارج از شهرداری
- زمان و هزینه بر بودن هرگونه تغییراتی مطابق با نیاز روز شهرها
- عدم تحقق شهرداری الکترونیک در هیچ یک شهرها با وجود صرف هزینه و زمان زیاد روی بخش های مختلف

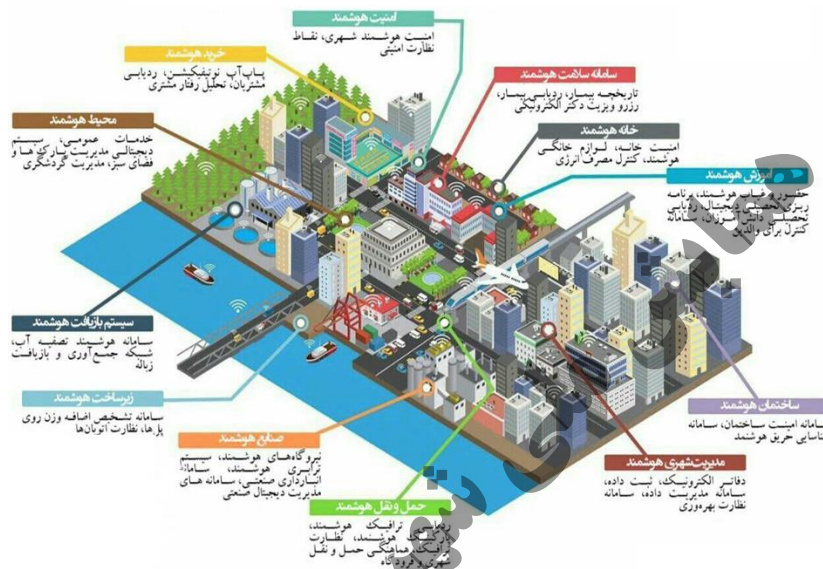
با توجه به نکات فوق و البته با بازدید و مشاهده شهرهای متعدد می‌توان دریافت در برخی از شهرداری ها که بیشترین هزینه‌ها را برای الکترونیکی کردن خدمات صرف نموده‌اند، تحقق شهرداری الکترونیک یکپارچه از شهرهایی که کمترین خدمات الکترونیکی را ارائه می‌دهند به مراتب دشوارتر است. با عنایت به بررسی و استفاده از تجارب شهرهای مختلف در حوزه یاد شده و با توجه به مقیاس مناسب و نفوذ حداقلی خدمات الکترونیکی در شهرداری سنندج و امکان برچیدن سیستم های موجود و جایگزینی سیستم‌های جدید، شورای اسلامی پنجم و شهرداری سنندج تصمیم به تعریف پروژه شهرداری الکترونیک یکپارچه گرفت که اهمیت "یکپارچگی سیستم" به مراتب از اهمیت "الکترونیکی شدن شهرداری" بیشتر است. طرح اجرای شهرداری الکترونیک یکپارچه سنندج با هدف الکترونیکی کردن یکپارچه ۱۸۴ خدمت ارائه شده به شهروندان تدوین و در اردیبهشت ۹۸ منتشر گردید. از مزایای اجرای شهرداری الکترونیک یکپارچه می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ریشه کنی فساد و افزایش درآمدهای شهرداری و ایجاد کدهای درآمدی جدید و پایدار
- صرفه جویی در زمان و سرمایه و افزایش اعتماد شهروندان با ایجاد شفافیت
- ایجاد شبکه و تشکیل بانک های اطلاعاتی ارزشمند
- استفاده از جریان دانش و فیدبک شهروندان برای تصمیم‌گیری
- اعمال سریع‌تر سیاستهای مدیریت شهری و فرهنگ سازی ساده‌تر
- مداخله در بازار ارزشمند کالا و خدمات و ...

همان‌طور که در شکل ۱ مشاهده می‌کنیم، شهر هوشمند مفهومی بسیار گسترده و آرمانی برای یک شهر به شمار می‌رود و تا کنون جز تعدادی از شهرهای توسعه یافته جهان، سایرین نتوانسته‌اند به معنای واقعی ادعای هوشمندی را مطرح نمایند. شهر هوشمند واقعیتی است که با توجه به گسترش روز افزون تکنولوژی اطلاعات در شهر، و در راستای پاسخگویی به نیازهای جدید شهروندان به اطلاعات و امکانات سخت افزاری و نرم افزاری در زندگی شهری آنان، پا به عرصه حضور می‌گذارد. شهر هوشمند به معنای گشایش مفاهیمی نو در شهرسازی است. آنچه یک شهر را به سمت هوشمندی پیش می‌برد، صرفا استفاده از ابزار الکترونیکی و سیستم ارتباطاتی آن شهر نیست، بلکه استفاده از این ابزار جهت ارتقای سطح کیفی زندگی شهروندان یک شهر است [۶]. پیش‌نیازهای شهر هوشمند اجرای شهرداری الکترونیک و شهر الکترونیک هستند. حرکت به سمت هوشمند و استفاده از فناوری های نوین در اداره شهر با ایجاد اکوسیستم شتاب‌دهندگی و حمایت از استارت‌آپ ها و شرکت‌های دانش‌بنیان توسط مدیریت شهری آغاز خواهد گردید.

^۱ طرح اجرای شهرداری الکترونیک یکپارچه سنندج تدوین اردیبهشت ۹۸

اجرای "سامانه پارک حاشیه‌ای شهر سنندج" توسط شرکتی دانش بنیان از نمونه های آغازین این حرکت به شمار می‌رود. همچنین " طرح توسعه استفاده از انرژی خورشیدی و بهینه سازی مصرف در شهر سنندج با محوریت شهرداری سنندج " مصوب شورای پنجم شهر سنندج با ۲۱ بند اجباری و تشویقی برای شهروندان و شهرداری می‌تواند گامی مهم در جهت حرکت به سوی شهری سبز و هوشمند باشد.^۲



شکل ۱. شهر هوشمند [۵]

۵. شفافیت

یکی از عوامل اصلی عدم اعتماد و همراهی شهروندان با مدیریت شهری و بالتبع یکی از دلایل عدم تحقق توسعه پایدار در شهرها عدم وجود شفافیت و اطلاع رسانی مناسب به شهروندان است. شفافیت و اتاق شیشه‌ای شورا و شهرداری که در شعارهای نامزدهای انتخابات پنجمین دوره شوراهای اسلامی شهرها به وفور دیده می‌شد، نشان‌دهنده این مطالبه به حق شهروندان از مدیریت شهری است. تحقق این هدف در تئوری از ساده ترین و سریع ترین اقدامات مدیریت شهری و در عمل جزو پیچیده ترین و اساسی ترین اهداف آن است. شفافیت از اصلی ترین ابزار مبارزه با فساد در دستان شوراهای اسلامی شهرها به شمار می‌رود. شورای پنجم سنندج با تدوین، تصویب و ابلاغ " طرح شفافیت عملکرد و مدیریت تعارض منافع در شهرداری سنندج " در سرفصل‌های زیر شهرداری سنندج را ملزم به اطلاع‌رسانی به شهروندان نمود که بخشی از طرح نیز توسط شهرداری اجرا شده است:^۳

- منع یا تحدید معاملات دارای موقعیت تعارض منافع برای مجموعه مدیریت شهری یا بستگان درجه یک آنها
- قرار دادن اطلاعات تحصیلی، استخدامی، شغلی و شرح وظایف مجموعه مدیریت شهری به تفکیک در اختیار شهروندان
- منع یا تحدید در اختیار گرفتن همزمان چند شغل یا پست
- ممنوعیت اکید هرگونه استخدامی جدید خارج از روال قانونی به هر نحو و فراهم کردن امکان رقابت مساوی برای همه

^۱ طرح سرمایه‌گذاری سامانه پارک حاشیه‌ای شهر سنندج تدوین زمستان ۹۷

^۲ طرح توسعه استفاده از انرژی خورشیدی و بهینه سازی مصرف در شهر سنندج با محوریت شهرداری سنندج، تدوین شده توسط کمیته انرژی شورای شهر و مصوب شورای پنجم شهر سنندج اسفند ۹۷

^۳ طرح شفافیت عملکرد و مدیریت تعارض منافع شهرداری سنندج مصوب زمستان ۹۷

- شفافیت و اطلاع‌رسانی وضعیت مالی شهرداری اعم از طلب‌ها و بدهی‌های نقدی و تعهدی و همچنین کلیه مزایده‌ها، مناقصات، توافقات، دریافت‌ها و پرداخت‌های شهرداری روی سامانه تعیین شده
- شفافیت و اطلاع‌رسانی کلیه مصوبات شورا، آرای ماده صد بدوی و تجدید نظر، احکام ماده پنج، ماده ۷۷ و ... روی سامانه تعیین شده
- بارگزاری کلیه طرح‌های جامع، تفصیلی و آخرین نقشه‌های به روز شده سنندج و اطلاعات GIS روی سامانه تعیین شده
- تدوین و ارائه کلیه فرآیندهای موجود در شهرداری و در صورت نیاز آموزش به شهروندان در کلیه موارد
- شناسایی و برخورد جدی با حضور دلالان در کلیه حوزه‌های شهرداری
- طراحی و رونمایی از سامانه‌های اخذ گزارشات و تخلفات توسط شهروندان
- و دهها مورد دیگر که در متن طرح موجود می‌باشد.

۶. مدیریت یکپارچه شهری

در شهرهای توسعه‌یافته امروز، شوراها مهمترین نمود و تجلی اراده شهروندان در اداره شهرها به شمار می‌روند. در شهرهای توسعه‌یافته جهان دولت‌ها عملاً بیشتر تصمیمات مربوط به اداره شهرها را به دستان نمایندگان شهروندان تحت عنوان انجمن شهرها سپرده و اکثر نهادها و ادارات نیز زیر مجموعه شهرداری محسوب می‌شوند و شهردار شهر به معنای واقعی نفر اول شهر است. این سیستم که به "مدیریت یکپارچه شهری" معروف است و حاوی جزئیات بسیاری است که در این مطلب نمی‌گنجد، دارای منافع و مزایای فراوانی برای شهروندان است و می‌تواند به سرعت موجب توسعه همه‌جانبه و پایدار شهرها گردد.

وجود ناهماهنگی میان مدیران پرتعداد دولتی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و خصوصی متولی اداره شهر یکی از مشکلات اساسی حوزه مدیریت شهری است و نیاز به استدلال نیست که امروزه اداره مطلوب شهرها، بدون مدیریت یکپارچه شهری امکان‌پذیر نیست. مدیریت شهری تلاشی است برای هماهنگ و یکپارچه کردن اقدامات دولتی و خصوصی جهت چیره شدن بر مسائلی که ساکنان شهرها با آن مواجه هستند و ایجاد شهرهای رقابتی‌تر، عادلانه‌تر و پایدارتر. مدیریت شهری مدرن عبارت است از فرآیند ایجاد، اجرا، هماهنگی و ارزیابی استراتژی‌های یکپارچه به کمک مقامات شهری با در نظر گرفتن اهداف عملیاتی بخش خصوصی و منافع شهروندان، در چهارچوب سیاستی که در سطوح بالاتر حکومت برای تحقق قابلیت توسعه اقتصادی پایدار تدوین شود [۷].

طرح "مدیریت یکپارچه شهری" که بهترین راه‌حل برای اداره بهتر شهرها و تسریع روند توسعه و ارتقای جایگاه شورا و شهرداری است، سالهاست در شورای عالی استان‌ها و مجلس شورای اسلامی مسکوت مانده و دولت‌ها هم عزمی جدی برای تصویب و اجرای این طرح نداشته و ندارند. در شهرهایی که طرح‌های جامع و تفصیلی آنرا نهادهایی غیر از شورا و شهرداری تهیه و تصویب می‌کنند و زمین‌ها و منابع عمومی شهر نیز در اختیار شهرداری نباشد، نمی‌توان جز توسعه ناموزون شهر و پدیده حاشیه‌نشینی، تبعیض در توزیع امکانات و خدمات، ترافیک‌های سرسام‌آور و صدها معضل و مشکل دیگر که روزانه زندگی شهروندان را به چالش کشیده و مانع از دستیابی آنها به امکانات و خدمات حداقلی و اولیه می‌شوند، انتظار دیگری داشت. مسیری که شهرهای توسعه‌یافته پایدار دنیا که تعدادشان کم نیست طی نموده‌اند با تمامی نقاط ضعف و قوت برای مجلس و دولت ایران قابل دسترسی، استفاده و استناد است اما عدم تمایل آنها به توزیع قدرت و دادن بخشی از اختیارات دولت به حاکمیت محلی، سبب شده عزمی جدی برای تحقق مدیریت یکپارچه شهری به عنوان مهم‌ترین رکن ایجاد توسعه پایدار در شهرها وجود نداشته باشد و تنها راه‌حلی که به شورا و شهرداری در وضعیت کنونی پیشنهاد می‌گردد، تلاش و فشار بر نمایندگان مجلس و همچنین نمایندگان شورای عالی استان‌ها برای پیگیری مستمر لایحه مدیریت یکپارچه شهری و همچنین فشار بر نمایندگان پرتعداد دولت در شهرها برای درخواست از وزارت خانه متبوع و همچنین تشریح اهمیت موضوع برای شهروندان و تبدیل این درخواست به حق مدیریت شهری به مطالبه مردمی از دولت و مجلس می‌باشد.

۷. گردشگری و ایجاد اکوسیستم شهری خلاق، سرمایه‌پذیر و کارآفرین

در گام دوم انقلاب کشور ایران باید با بهره‌گیری از پتانسیل‌های محلی و با تکیه بر توان و استعداد جوانانش از لحاظ اقتصادی شکوفا شود و به توسعه پایدار برسد. شکوفایی اقتصادی یکی از مهمترین بخش‌های بیانیه گام دوم به شمار می‌رود و همانطور که می‌دانیم امروز در دنیا، شهرها هسته رقابت اقتصادی هستند و توسعه اقتصادی شهرهای یک کشور موجب شکوفایی و توسعه پایدار کشور خواهد شد چرا که اقتصاد کشور توسعه یافته به صورت مستقیم به اقتصاد شهرهایش وابسته است و دارایی اقتصادی کشورها در شهرهایشان متمرکز شده است.

بخش دولتی به دلیل تئومند شدن بیش از حد قادر به ایجاد رونق اقتصادی پایدار در حوزه های مختلف نیست، چنانکه در دیگر دولتهای دنیا نیز این مسئله به اثبات رسیده است. بخش خصوصی به دلیل حضور در عرصه های رقابتی و تلاش برای کسب سود حداکثر، بهترین عامل برای ایجاد بسترهای توسعه منطقه‌ای است. بخش های دولتی و نیمه دولتی به ندرت می‌توانند شرکای خوبی برای بخش خصوصی باشند. این مسئله در مناطق کمتر برخوردار مانند شهر سنندج بیشتر به چشم می‌آید. رشد سرمایه‌گذاری در شهر سنندج بیشتر از هر چیز به اکوسیستم مناسب سرمایه‌پذیر نیازمند است و مهم‌ترین بخش این اکوسیستم، برنامه‌محوری بر مبنای مطالعات دقیق فنی اقتصادی و تسهیل‌گری در حوزه‌های مختلف است. بخش خصوصی تا زمانی که شرایط بازگشت سریع سرمایه، سرمایه‌گذاری کم‌ریسک و سود حداکثر برایش فراهم نباشد، تصمیم به سرمایه‌گذاری و شرکت در توسعه شهری نخواهد گرفت. متأسفانه امروز بروکراسی‌های زائد اداری و عدم تعریف فرآیند علمی و واقعی سرمایه‌گذاری در شهر سنندج، مانعی مهم در حضور سرمایه‌گذاران در توسعه و پیشرفت این استان است. تعریف مشوق‌ها و طرح‌های حمایتی مناسب توسط کمیسیون سرمایه-گذاری شورا و سازمان سرمایه‌گذاری شهرداری سنندج حجم پروژه های سرمایه‌گذاری شهرداری سنندج را در مدت ۲۰ ماهه بالغ بر ۲۰ برابر افزایش داده است. ایجاد فرهنگ سرمایه‌پذیری در مجموعه مدیریت شهری و شهروندان امری ضروری برای رونق اقتصادی و بالتبع حرکت به سوی شهر پایدار می‌باشد. یکی از روش های سریع ایجاد و تقویت این فرهنگ تدوین نظام کارانه و تشویق برای مجموعه شهرداری و شهروندان در ارتباط با جذب سرمایه و ایجاد منابع درآمدی در شهرداری‌ها هستند که توسط شورای پنجم شهر سنندج تدوین و در انتظار بررسی نهایی و تصویب توسط شورا می‌باشد. همچنین دریافت مشکلات و موانع سرمایه‌گذاری از سرمایه‌گذارانی که به هر ترتیب با شهرداری همکاری داشته‌اند منجر به تدوین طرح رفع موانع سرمایه‌گذاری شهرداری سنندج شده است که این طرح نیز در انتظار تصویب و اجرا می‌باشد. برنامه ریزی خلاق و کارآفرینانه توسعه شهر سنندج نیز از پروپزال‌های تدوین شده شورای شهر سنندج جهت اجرا در آینده نزدیک بوده است.

بخش فرهنگی و گردشگری یکی از مستعدترین حوزه‌ها برای جذب سرمایه در شهر سنندج و بسیاری از شهرهای کشور است. امروزه در بسیاری از کشورهای توسعه‌یافته، جذب سرمایه در بخش گردشگری و کسب درآمد و رونق در آن، بیشتر از رشد و توسعه صنعتی مورد توجه قرار گرفته است. متأسفانه علی‌رغم وجود پتانسیل‌های بی‌شمار و جاذبه‌های متعدد فرهنگی، هنری، تاریخی و طبیعی در شهر سنندج، به دلیل عدم وجود سند، الگو یا برنامه زیست‌بوم محور مناسب، سرمایه‌پذیری در این حوزه ها با چالش مواجه بوده است. شاید با معرفی یک نمونه موردی از مدیریت و برنامه‌ریزی موفق محلی، بتوان بسترهای توفیق در تحول و توسعه برآمده از نیرو و پتانسیل بومی در استان را هموارتر از آنچه که به ذهن خطور می‌کند فرض کرد. برای مثال، تغییراتی که در مدیریت و برنامه‌ریزی مراسمات نوروز ۱۳۹۷ در شهر سنندج و روز سنندج در اردیبهشت ماه ۱۳۹۸ اتفاق افتاد، با استناد به آمار سازمان میراث فرهنگی و گردشگری استان کردستان منجر به رشد چشمگیر ۱۰۰ درصدی گردشگران در شهر سنندج گردید. تداوم این گونه برنامه‌ریزی‌های منسجم و برآمده از دانش و مدیریت محلی با تکیه بر مزیت‌های شهری می‌تواند بستر ساز معرفی شهر سنندج

^۱ مجموعه مشوق‌های سرمایه‌گذاری در شهرداری سنندج مصوب سال ۹۶ الی ۹۸

^۲ نظام کارانه و تشویق جذب سرمایه و ایجاد درآمد در شهرداری سنندج تدوین شورای شهر خرداد ۹۸

^۳ طرح رفع موانع سرمایه‌گذاری شهرداری سنندج تدوین شورای شهر خرداد ۹۸

به عنوان پایتخت نوروژ ایران و شهر جهانی خلاق موسیقی باشد. برندینگ شهری نیز یکی دیگر از روش‌های مهم در جذب سرمایه و رونق اقتصادی شهر می‌باشد، شهر هزرتپه، شهر مجسمه‌ها، شهر عمارت‌های تاریخی، شهر هزار مناره و القاب دیگری که در مورد شهر سنندج در کشور مطرح است در صورت برنامه‌ریزی صحیح می‌توانند هرکی به تنهایی موجبات رونق اقتصادی و توسعه پایدار یک شهر را فراهم نمایند. با تلاش مجموعه مدیریت شهری سنندج، این شهر کاندید دریافت عنوان شهر خلاق موسیقی یونسکو شده است.

نهایتاً برای ایجاد رونق اقتصادی در شهر به سرمایه‌گذاری و رونق گردشگری نیازمندیم و روش‌های توسعه اقتصادی سنتی کارایی خود را از دست داده است. روش‌های سنتی سرمایه‌گذاری فاقد کارایی لازم در دنیای امروز هستند و برای توسعه اقتصادی شهر نیازمند نگاه جدید در این حوزه و روی آوردن به شیوه‌های نوین سرمایه‌گذاری و عبور از قوانین سنتی هستیم که یکی از این شیوه‌های جدید سیستم ۷-۴-۱ هستیم که می‌توان به صورت خلاصه به صورت زیر بیان کرد [۸]:

- ایجاد یک باور و نگرش سرمایه‌پذیر در مجموعه مدیریت شهری و سایر نهادهای اثر گذار و شهروندان
- توسعه چهار زیرساخت قانونی، فرآیندی، ساختاری و فرهنگی که همگی باید برای سرمایه‌گذاری موثر فراهم شوند.
- طی نمودن هفت گام اجرایی به ترتیب زیر:

۱. انجام مطالعات و برنامه‌ریزی اقتصادی شهر
۲. بسته‌های مشارکتی مدیریت شهری
۳. اخذ و آماده‌سازی مجوزها
۴. بازاریابی و جذب سرمایه گذاران
۵. انتشار فراخوان
۶. آماده‌سازی و عقد قرارداد
۷. نظارت بر حسن انجام تعهدات و تامین سود منطقی سرمایه‌گذار

با وجود سیستم ناقص قانونی شهرداری‌ها با سیستم فوق و با روی آوردن به سمت فعالیت‌های اقتصادی نوین و دانش بنیان می‌توان بخش عظیمی از پروژه‌های مختلف شهری و حتی خدمات رسانی شهرداری را به بخش خصوصی واگذار کرد و توسعه واقعی و پایدار شهر را شاهد بود.

۸. آموزش، ارزشیابی و ارتقاء

عدم توان و تخصص در حوزه مدیریت شهری آفتی است که دهه‌هاست به دلیل استخدام‌های بدون قاعده و قانون گریبان‌گیر پرسنل شهرداری‌ها همچون سایر ادارات دولتی بوده است و پس از تشکیل شوراهای و عمدتاً از شورای دوم به بعد در شورای شهر نیز قابل مشاهده بوده است و موجبات عدم وجود نگاه توسعه محور را در برنامه‌ریزان شهری و پرسنل شهرداری ایجاد نموده است. این مشکل به تنهایی می‌تواند سبب توسعه نیافتگی پایدار شهر گردد [۹]. طراحی دوره‌های آموزشی کاربردی علمی و عملی می‌تواند گامی جدی و موثر برای ارتقای سرمایه انسانی مدیریت شهری باشد. این آموزش باید برای شورای شهر و پرسنل هر بخش از شهرداری بصورت جداگانه و هدف‌گذاری شده، توسط اساتید فن طراحی و اجرا گردد و در پایان نیز ارزشیابی مناسب بر مبنای دانش علمی و عملی اندوخته شده آموزش‌دیدگان انجام گردیده و نظام پاداش و ارتقای مناسب برای پرسنل و همچنین نظام پاداش مناسب برای شورای شهر بر این مبنای طراحی شود تا اثر بخشی دوره‌ها حفظ گردد. ارزشیابی مستمر و برنامه‌ریزی شده در حوزه‌های مختلف شهری بر مبنای وظایف محوله و همچنین در حوزه شورا بر مبنای اختیارات و وظایف می‌بایست طراحی و پیاده‌سازی شود. این ارزشیابی‌ها برای شورای شهر می‌تواند مبنای تعیین شورای نمونه و تقدیر و پاداش و برای مجموعه شهرداری زمینه‌ساز ارتقای شغلی، تغییر

وضعیت و پاداش و مزایا باشد.^۱ شورای عالی استانها نیز از این قاعده مستثنا نیست و بدون آموزش مناسب، شاهد روند ناموفق کنونی که تا امروز نتوانسته اصلاحات خاصی در سیستم مدیریت شهری ایجاد کند، خواهیم بود.

۹. جمع بندی

شهر پایدار محلی است که با استفاده اقتصادی از منابع و سرمایه‌ها و با اجتناب از تولید بیش از حد ضایعات و بازیافت حداکثری آن‌ها تا حد امکان با پذیرش سیاست‌ها و تجارب مفید جهانی و همگام با طبیعت، در درازمدت قادر به ادامه حیات خود باشد. شهر پایدار دارای ابعاد اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی، سیاسی، کالبدی، مدیریتی و زیست محیطی می‌باشد، به همین خاطر شهروندان می‌توانند درآمدی عادلانه بدست آورند، سرپناهی مناسب اختیار کنند، احساس آرامش و امنیت داشته باشند و برای حفاظت از پایداری شهر به صورت مستمر تلاش نمایند. برای ایجاد یک اقتصاد قوی پایدار شهری هماهنگ با طبیعت و محیط زیست، باید روش‌های اجتماعی و آداب و سنن تاریخی- محلی با اشکال نوین مدیریت شهری و فناوری نوین، همگام شود تا همبستگی و انسجام ابعاد پایداری محفوظ بماند.

قوانین قدیمی و بعضا ناقص شهرداری‌ها در بسیاری از موارد مانع بزرگی در راه توسعه پایدار شهرها به شمار می‌روند. وظیفه و اختیار اصلاح این قوانین بر عهده مجلس شورای اسلامی است و البته نحوه صحیح اصلاح این قوانین و تدوین قوانین جدید باید از طریق اعضای شوراهای اسلامی شهر، شهرستان و استان و نهایتا از طریق شورای عالی استان‌ها به مجلس فرستاده شود که ساختار ناقص نحوه تشکیل شورای شهرستان، استان و شورای عالی استان‌ها در عمل این امکان را در کشور فراهم نموده است و عدم تناسب ترکیب اعضای این شوراها با جمعیت و اهمیت شهرها (که در عمل موجب کم‌اهمیتی شهر و شهرنشینی بویژه در شورای عالی استان‌هاست) و همچنین عدم تسلط و احاطه کامل این اعضا بر اختیارات و وظایفشان و بعضا عدم وجود اختیارات متناسب در این شوراها روند اصلاح قوانین به نفع توسعه شهرها را متوقف و یا حداقل بسیار کند نموده است. در این مقاله سعی کردیم با شناسایی اساسی‌ترین نقاط ضعف و موانع توسعه پایدار شهری به بیان راه‌حل‌های بعضا تجربه شده موفق در شهرهای توسعه‌یافته دنیا یا کشور برای استفاده اعضای شوراهای اسلامی شهرها و چالش‌های هر یک پرداخته شد و شهری تا حد وسیع می‌تواند با اجرای این راهکارها قدم‌هایی بزرگ در مسیر توسعه و ایجاد شهر پایدار بردارد. بنابراین در صورتی که بهای لازم به شوراها داده نشود و شوراها نیز از توسعه خواهی غافل گردند و دچار آسیب‌های بیان شده گردند، کاری جز توسعه بروکراسی صورت نگرفته و شوراها در نهایت طفیلی جامعه خواهند شد و در صورتی که در جایگاه ارزشمند و والای خود قرار گیرند، نتایج بسیار درخشانی را به جامعه عرضه خواهند نمود و سبب توسعه پایدار شهرها خواهند شد. شوراها می‌توانند موجب انسجام ملی، افزایش وحدت اجتماعی، تخصیص بهینه منابع و سرمایه‌های مادی، انسانی، طبیعی و اجتماعی، توسعه نیروی انسانی در مدیریت شهری، چرخش و گردش نخبگان، آموزش مدیریت و توسعه فرهنگ شهروندی، و مشارکت مستقیم اقوام و اقلیت‌ها در تصمیم‌گیری‌ها و نهایتا رضایت حداکثری شهروندان گردند.

^۱ لایحه نظام تحول اداری تدوین شهرداری سندج خرداد ۹۸

۱۰. منابع

- [۱] گویلی کیلانه، ارسطو، به بهانه نهم اردیبهشت روز شوراها، سرمقاله هفته نامه فرهنگی، اجتماعی، سیاسی سیروان، شنبه ۱۴ اردیبهشت ۱۳۹۸، شماره ۱۰۳۲، سال بیست و یکم
- [۲] سلطانی، ک. مجموعه مباحث و روش‌های شهرسازی، جلد دوم: محیط زیست در برنامه‌ریزی شهری، مرکز تحقیقات معماری و شهرسازی ایران، (۱۳۸۷).
- [۳] سیاه‌پوش، امیر؛ کتاب الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت، ۱۳۹۲، انتشارات انقلاب اسلامی (وابسته به موسسه پژوهشی فرهنگی انقلاب اسلامی)، شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۲۹۵۱-۱۶-۱
- [۴] گویلی کیلانه، ارسطو، شناخت روح بنسندج برای برنامه‌ریزی توسعه، مقاله هفته نامه فرهنگی، اجتماعی، سیاسی سیروان، شنبه ۲۱ اردیبهشت ۱۳۹۸، شماره ۱۰۳۳، سال بیست و یکم
- [۵] کانال تخصصی آرمان شهر
- [۶] فراستی، سجاد و علی یزدانی، ۱۳۹۵، نقش بانک اطلاعات شهری در تحقق شهر هوشمند با تاکید بر توسعه پایدار، کنفرانس بین‌المللی عمران، معماری، مدیریت شهری و محیط زیست در هزاره سوم، رشت، شرکت پیشگامان پژوهش‌های نوین، <https://www.civilica.com/Paper-SDUMEW01-SDUMEW01-432.html>
- [۷] بابایی، مهناز، ابراهیمی، سعید. (۱۳۹۵). مطالعه و بررسی مؤلفه‌های مدیریت یکپارچه در شهر اصفهان / اقتصاد شهری: doi: 10.22108/ue.2016.22102, ۱۷-۳۶, ۱(۱), ۱۳۹۵
- [۸] سیستم سرمایه‌گذاری مشارکتی بر پایه PPP و اقتصاد مقاومتی، تدوین داوود ندیم پدر سرمایه‌گذاری شهری ایران، بهار ۱۳۹۵
- [۹] نصر، عباس، شوراها و توسعه پایدار، ۱۳۸۹، تهران، انتشارات ناظر، شابک: ۹۶۴-۹۱۳۳-۰۱-۰